

1 วิเคราะห์แผนปฏิบัติการโครงการและงบประมาณของสำนักทันตสาธารณสุข

2
3 จากการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการของสำนักทันตสาธารณสุข ในรอบ 3 เดือน (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)
4 พบว่ามีการดำเนินโครงการ จำนวน 25 โครงการ 120 กิจกรรม 1) การปรับกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของสำนัก
5 ทันตสาธารณสุขส่วนใหญ่เป็นการปรับเปลี่ยนการใช้งบประมาณในโครงการ และปรับเลื่อนวันดำเนินการ เพราะไม่
6 สามารถดำเนินการได้ทันเวลาที่กำหนด 2) การเบิกจ่ายงบประมาณ เฉพาะงบดำเนินงาน สำนักทันตสาธารณสุข
7 ได้รับงบประมาณดำเนินงาน ปีพ.ศ. 2563 เป็นเงิน 17,963,600.00 บาท สิ้นไตรมาสที่ 1 สามารถเบิกจ่ายได้
8 ร้อยละ 46.30 ซึ่งน้อยกว่าเป้าหมายที่กรมตั้งไว้ 73 % ทั้งนี้จากการวิเคราะห์พบสาเหตุ ดังนี้

9 ผลการวิเคราะห์

- 10
- 11 1) การเขียนโครงการ/แผนปฏิบัติการ ยังไม่ครบถ้วน
 - 12 2) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักทันตสาธารณสุข ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการ
13 จากอธิบดีกรมอนามัย วันที่ 25 ตุลาคม 2562 ทำให้แผนงานที่กำหนดไว้ต้องเลื่อนออกไป
 - 14 3) สำนักทันตสาธารณสุข มีงานตามนโยบายผู้บริหารสั่งการมาหรืองานที่จำเป็นเร่งด่วนแทรกเข้ามา ทำ
15 ให้ต้องเลื่อนแผนที่วางไว้เดิมออกไปก่อน เช่น โครงการจัดบริการสุขภาพช่องปากผู้ต้องขัง ภายใต้
16 โครงการพระราชดำริ “ราชทัณฑ์ ปันสุข ทำความ ดี ด้วยหัวใจ”
 - 17 4) การจัดซื้อจัดจ้าง เช่น นักวิชาการยังไม่เข้าใจกระบวนการ หลักการ ทำให้การตั้งเรื่องจัดซื้อ จัดจ้าง
18 ล่าช้าไปกว่ากำหนดที่วางไว้
- 19

20 แนวทาง/มาตรการในการแก้ไข

- 21 1) วางแผนการเขียนโครงการ/แผนปฏิบัติการให้ ผู้รับผิดชอบโครงการ
22 - จัดประชุมชี้แจงเรื่องวางแผนการเขียนโครงการ/ แผนปฏิบัติการให้ผู้รับผิดชอบโครงการ
23 - จัดทำ Flowchart ขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนงาน
- 24 2) วางระบบติดตาม/กำกับการทำงานตามแผนเป็นประจำสม่ำเสมอ
- 25 3) นำเสนอแผนและผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำเดือนของสำนักเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหาร
26 ตัดสินใจ
- 27 4) จัดทำ Flowchart ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่าย

28 ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- 29 1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เรื่องการวางแผน การเขียนแผนงานโครงการ
- 30 2. ติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณในการประชุมคณะกรรมการบริหาร
31 สำนักทันตสาธารณสุข