

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักทันตสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2565 6 เดือนแรก

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักทันตสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักทันตสาธารณสุข รอบ 6 เดือนแรก มีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น จำนวนโครงการ 18 โครงการ จำนวนกิจกรรมที่วางแผนระหว่างเดือน ต.ค. 64 – มี.ค. 65 จำนวน 80 กิจกรรม พบว่าดำเนินการตามแผน 80 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100

ผลการวิเคราะห์ ดังนี้

สำนักทันตสาธารณสุข มีการจัดทำ Google sheet เพื่อกำกับ ติดตามการขับเคลื่อนงานรายเดือน ผลการกำกับติดตาม มีการขับเคลื่อนงานได้ล้ำกว่าแผนการดำเนินงานที่กำหนด จำนวน 4 กิจกรรม เป็นการจัดประชุม จำเป็นต้องจัดการประชุมในรูปแบบออนไลน์เพื่อหารือ และหาข้อตกลงร่วมกัน จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เลื่อนและปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรม

แนวทางการแก้ไข

1. กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ ดำเนินการกำกับ ติดตาม และแจ้งเตือนแต่ละกลุ่มให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ ที่วางไว้ หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะมีการหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
2. แจ้งเตือนให้กลุ่มงาน รายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ผ่านกรุปไลน์ สำนักทันตสาธารณสุข ผ่าน Google sheet

มาตรการในการดำเนินงาน

1. มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
Partnership (การสร้างพันธมิตร) + Regulation (การกำกับ ควบคุม)
สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ผ่านการประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯทุกเดือน โดยให้ผู้รับผิดชอบรายงานชี้แจงรายละเอียด ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ทุกกลุ่มแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่วมกันหาแนวทางทำให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนปฏิบัติการ
2. พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ
Investment (การลงทุน) + Regulation (การกำกับ ควบคุม)
สำนักทันตสาธารณสุขพัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการแบบออนไลน์ ให้แต่ละกลุ่มรายงานผลการดำเนินงานทุกวันที่ 25 ของทุกเดือน ซึ่งผู้รับผิดชอบสามารถบันทึกผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา ทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน เพื่อกำกับติดตาม และกระตุ้นให้มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้ตรงตามเป้าหมาย
3. มาตรการการสื่อสารเพื่อการกำกับ และติดตามการดำเนินงาน Advocate (ชี้แนะ สื่อสาร)
จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่ผ่านมา พบว่ากลุ่มงานไม่ตระหนักถึงการดำเนินงานตามแผน และยังมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้อง จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการดำเนินงาน โดยการสื่อสารกับบุคลากรหน่วยงาน ผ่านการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน และติดตามการเบิกจ่าย เพื่อให้มีการดำเนินงานในทิศทางเดียวกัน รวมถึงสร้างตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับติดตามการดำเนินงานได้ตามแผนอย่างต่อเนื่อง

4. มาตรการพัฒนาความสามารถ Build Capacity

ชี้แจงการใช้ระบบรายงานผลการดำเนินงาน ให้บุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ที่สามารถเข้ารายงาน แก้ไขได้ และกลุ่มที่สามารถเข้าดูระบบได้แต่ไม่สามารถแก้ไขได้ และเน้นให้บุคลากรที่เห็นความสำคัญในการรายงานผลให้ครบถ้วน

แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1	จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักทันตสาธารณสุข รอบ 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ.2565	สรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการสำนักทันตสาธารณสุข รอบ 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ.2565	รายงานผล 1 ฉบับ	เม.ย. 65	น.ส.ณัชชา เปรมประยูร
2	วิเคราะห์ ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักทันตสาธารณสุข รอบ 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	วิเคราะห์GAP ปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งมีแนวทางการ มาตรการในการแก้ไข	รายงานผลการวิเคราะห์ 1 ฉบับ	เม.ย. 65	น.ส.ณัชชา เปรมประยูร
3	กำหนดมาตรการ เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB	กำหนดมาตรการ แนวทางการขับเคลื่อนงาน	1 ฉบับ	เม.ย. 65	น.ส.ณัชชา เปรมประยูร
4	ประชุมติดตามการขับเคลื่อนงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ	กำกับ ติดตามการดำเนินงาน และเบิกจ่ายงบประมาณ	1 ครั้ง	มี.ค. 65	น.ส.สุชาดา สุราเลิศ
5	การประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการสำนักทันตสาธารณสุข	สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและติดตามการดำเนินงาน	7 ครั้ง	ม.ค.-ก.ค. 64	น.ส.สุชาดา สุราเลิศ