

ตัวชี้วัดที่ 2.5

ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย

ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข

28 ธันวาคม 2563

คำนิยาม

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ หมายถึง

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ซึ่งประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรม/เป้าหมาย/ระยะเวลา และควบคุมกำกับเพื่อให้ได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ

บรรลุเป้าหมาย หมายถึง

บรรลุเป้าหมายของกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน โดยผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือเกินค่าเป้าหมายรายกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	การดำเนินงาน	คะแนน
1	<ol style="list-style-type: none">ข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานรอบ 6 เดือนหลังใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (0.1 คะแนน)สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย (0.3 คะแนน)รายงานความพึงพอใจ (0.15 คะแนน) และความไม่พึงพอใจ (0.15 คะแนน) ของบุคลากรต่อการรายงานผลตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในระบบ DOC4.0มีเอกสารสรุปความรู้ที่จะช่วยให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย เช่น การบริหารโครงการ, การบริหารความเสี่ยง, เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผล เป็นต้น (0.3 คะแนน)	1.0

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	การดำเนินงาน	คะแนน
2	<ol style="list-style-type: none">1. มีเอกสารแสดงมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดมาตรการ (0.5 คะแนน)2. มีเอกสารสรุปประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากรในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมาย รอบ 5 เดือนแรก พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดประเด็นความรู้	1.0
3	<ol style="list-style-type: none">1. มีแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน (0.3 คะแนน)2. มีเอกสารรายงานการขับเคลื่อนแผนกำกับติดตามฯ (0.3 คะแนน)3. มีรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานและนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน (0.4 คะแนน)	1.0

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	การดำเนินงาน	คะแนน												
4	1. มีจำนวนผลผลิตครบตามที่กำหนดในแผนกำกับติดตามฯ (0.5 คะแนน) 2. มีการรายงานผลผลิตครบทุกกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ (0.5 คะแนน)	1.0												
5	รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายกิจกรรมจากระบบ DOC4.0 โดยตัดข้อมูล ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายกิจกรรม <table border="1" style="margin-top: 10px; width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #4CAF50; color: white;"> <th>คะแนน</th> <th>0.2</th> <th>0.4</th> <th>0.6</th> <th>0.8</th> <th>1.0</th> </tr> </thead> <tbody> <tr style="background-color: #E8F5E9;"> <th>ร้อยละ</th> <td>≤ 64</td> <td>65-69</td> <td>70-74</td> <td>75-79</td> <td>80-100</td> </tr> </tbody> </table>	คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0	ร้อยละ	≤ 64	65-69	70-74	75-79	80-100	1.0
คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0									
ร้อยละ	≤ 64	65-69	70-74	75-79	80-100									

ตัวอย่างวิธีคิดในการคำนวณร้อยละผลการดำเนินงานที่บรรลุ

กิจกรรมที่	แผน ต.ค.(เป้า)	ผล ต.ค.	บรรลุ?	แผน พ.ย.63- ก.ย.64	บรรลุ?
1. ...(ครั้ง)	1	1	1		
2. ...(เรื่อง)	1	2	1		
3. ...(คน)	50	45	0		
4. ...(เล่ม)		100	Check	100	1
5. ...(ครั้ง)		1	Check	-	0

รวมกิจกรรมที่ดำเนินการ

5

กิจกรรม

รวมกิจกรรมที่บรรลุผลตามเป้า

3

กิจกรรม

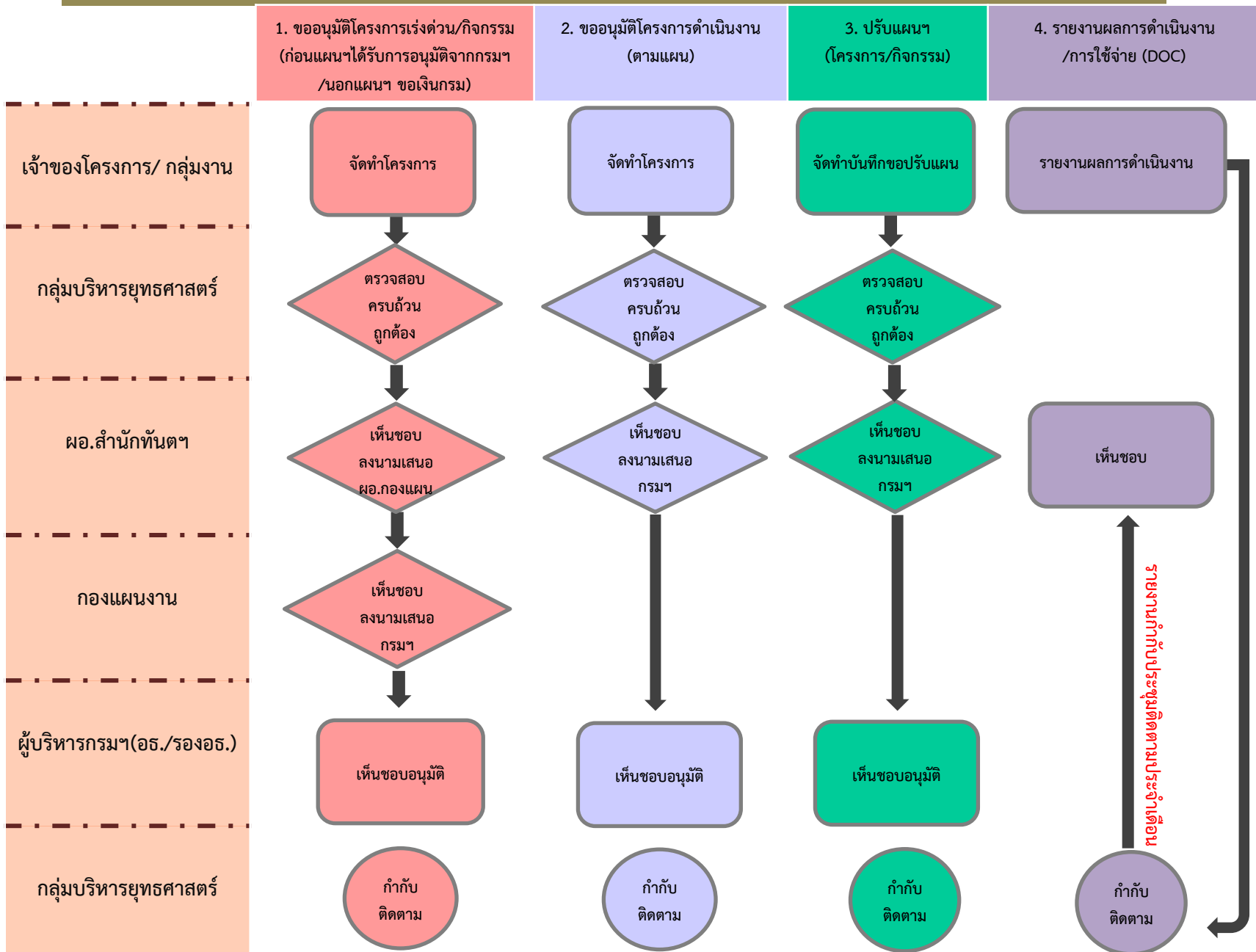
ร้อยละผลการดำเนินงานที่บรรลุ

$(3/5) * 100 = 60$

แนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย สำนักทันตสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- กำหนดร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดระดับกลุ่มงาน นำผลมาประกอบประเมินผลการปฏิบัติงาน(PMS) โดยดูผลการดำเนินงานตามแผนรายกลุ่ม
- ทุกกลุ่มงานจัดทำ แผนปฏิบัติการ
- ทุกกลุ่มดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้
- ทุกกลุ่มงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการผ่านคณะทำงานติดตามเร่งรัดงบประมาณฯเป็นประจำทุกเดือนผ่านระบบงบประมาณสำนักทันตสาธารณสุข
- นำเสนอแผนและผลการดำเนินงาน ในที่ประชุมของสำนักฯเพื่อเป็นข้อมูลใหญ่ผู้บริหารตัดสินใจ

ผังกระบวนการขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สำนักทันตสาธารณสุข (Flow Chart)



แนวทางการขับเคลื่อน

ลำดับที่	กิจกรรมการขับเคลื่อน	ระยะเวลา
1	วิเคราะห์ ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ม.ค. 64
2	พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	พ.ย.-ธ.ค. 63
3	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข	ธ.ค. 63
4	การประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักทันตสาธารณสุข	ม.ค.-ก.ค. 64
5	วิเคราะห์ ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ม.ค. 64