

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักทันตสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2563 รอบ 6 เดือนหลัง

	กิจกรรมที่	แผน	ผล	บรรลุ
1.1จัดซื้ออุปกรณ์การดูแลสุขภาพ ช่องปาก ในกลุ่ม เด็กปฐมวัย (ครั้ง)	1	1	1	1
1.2จ้างบันทึกข้อมูล (ครั้ง)	2	1	1	1
1.3ประชุมราชการสรุปการประเมินผลการจัดบริการสร้างเสริมสุขภาพ และป้องกันโรคในช่องปากในกลุ่มหญิงตั้งครรภ์ภายใต้นโยบาย Fee schedule (คน)	3	1	1	1
1.4ประชุมราชการคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานคลัสเตอร์สตรี และเด็กปฐมวัย (ครั้ง)	4	1	1	1
1.5ประชุมราชการพัฒนางานส่งเสริมสุขภาพช่องปากแม่ และเด็ก (ครั้ง)	5	2	2	1
1.6จ้างผลิตสื่อตุ๊กตาสำหรับสอนแปรงฟัน (ครั้ง)	6	1	1	1
1.7จ้างเหมาบริการส่งพัสดุ (ครั้ง)	7	1	1	1
2.1จ้างพิมพ์แบบฟอร์มการตรวจ แบบสัมภาษณ์ ไบอินยอมจาก ผู้ปกครอง และคู่มือการเก็บข้อมูล (ครั้ง)	8	1	1	1
2.2ประชุมทางไกล (Video Conference) ปรับมาตรฐานทีมเก็บข้อมูล เพื่อประเมินผลโครงการการเข้าถึงบริการส่งเสริมสุขภาพช่องปากเด็กวัย เรียน 4- 12 ปี (fee schedule) (ครั้ง)	9	2	2	1
2.3ประชุมราชการเพื่อเตรียมการและวางแผนการวิเคราะห์และนำเสนอ ข้อมูลการเข้าถึงบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคในช่องปาก เด็ก วัยเรียน 4- 12 ปี (Fee schedule) (ครั้ง)	10	1	2	1
2.4จ้างเหมาบริการส่งพัสดุ (ครั้ง)	11	1	1	1
2.5ซื้อวัสดุการแพทย์ (ครั้ง)	12	1	1	1
2.6จ้างทำเพลงส่งเสริมกิจกรรมการแปรงฟันหลังอาหารกลางวันใน โรงเรียน (ครั้ง)	13	1	1	1
3.1จ้างทำสื่อส่งเสริมสุขภาพช่องปาก เด็กวัยเรียน (ครั้ง)	14	1	1	1
3.2จ้างบันทึกข้อมูลและประมวลผลข้อมูล (ครั้ง)	15	1	1	1
3.3มอบรางวัลแก่เครือข่ายโรงเรียนเด็กไทยฟันดีที่ผ่านการคัดเลือก และ โรงเรียนที่ชนะเลิศ การประกวด แต่งเพลงแปรงฟันประกอบทำเต็นส่งเสริม สุขภาพ ช่องปาก (ครั้ง)	16	1	1	1

	กิจกรรมที่	แผน	ผล	บรรลุ
3.4ติดตามการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพช่องปากเด็กวัยเรียนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงเรียนนักเรียนไทยสุขภาพดี โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร สังคมไทยไร้ฟันผุ โรงเรียนนาร่องการพัฒนาแผนการจัดการเรียนรู้สุขภาพช่องปากนักเรียน (ครั้ง)	17	2	3	1
4.1ประชุมแนวทางการใช้ประโยชน์จากข้อมูลทันตสาธารณสุข (คน)	18	1	2	1
4.2อบรมพัฒนาบุคลากรการใช้งานระบบสารสนเทศทันตสาธารณสุข (คน)	19	30	30	1
4.3อบรมพัฒนาวิชาการสำหรับบุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข (คน)	20	61	52	0
4.4ประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงานและผู้เกี่ยวข้อง (ครั้ง)	21	3	3	1
4.5จัดจ้างดูแลระบบสารสนเทศทันตสาธารณสุข (ครั้ง)	22	6	6	1
4.6เข้าพื้นที่จัดเก็บเว็บไซต์ (ครั้ง)	23	1	1	1
5.1ประชุมคณะทำงานจัดทำร่างแผนงานสุขภาพช่องปากประเทศไทย ระยะ 20 ปี (ครั้ง)	24	2	2	1
5.2ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำร่างแผนงานสุขภาพช่องปากประเทศไทย ระยะ 20 ปี (ครั้ง)	25	2	2	1
5.3ประชุมคณะทำงาน ดำเนินงานและติดตามมาตรการที่มีใช้ภาษีเพื่อการบริโภคน้ำตาลที่เหมาะสม สำหรับคนไทย (ครั้ง)	26	2	1	0
5.4ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข ด้านการเขียนประเมินค่างานวิชาการ (ครั้ง)	27	1	1	1
5.5ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 (ครั้ง)	28	1	1	1
6.1กิจกรรมรณรงค์ บริการสุขภาพช่องปากผู้ต้องขัง เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา ร.10 (ครั้ง)	29	1	1	1
6.2ประชุมราชการพัฒนางานส่งเสริมสุขภาพช่องปากผู้ต้องขัง (คน)	30	1	1	1
6.3ศึกษาพฤติกรรม การดูแลสุขภาพช่องปากและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตในมิติสุขภาพช่องปากของผู้ต้องขังในเรือนจำจังหวัดนนทบุรี (เรื่อง)	31	1	1	1

	กิจกรรมที่	แผน	ผล	บรรลุ
7.1 จ้างพิมพ์สมุดประจำตัวเด็กปากแหว่งเพดานโหว่ (เล่ม)	32	1	1	1
7.2 การประเมินสื่อนิทานภาพนูน - ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้เชี่ยวชาญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (คน)	33	1	1	1
8.1 การประชุมเพื่อพัฒนาแนวทางการประเมิน / คัดกรองสุขภาพช่องปากผู้สูงอายุ และการจัดการข้อมูล (คน)	34	1	1	1
8.2 การประชุมเพื่อ พัฒนาเกณฑ์ชมรมผู้สูงอายุคุณภาพด้านการส่งเสริมสุขภาพช่องปาก (คน)	35	1	1	1
8.3 การประชุมเพื่อ พัฒนabethบาท/แนวทาง การทำงานทันตสุขภาพผู้สูงอายุในพื้นที่ ของทันตบุคลากร (คน)	36	1	1	1
8.4 จัดจ้างพิมพ์รายงานผลการดำเนินงาน แผนงานทันตสุขภาพผู้สูงอายุ ประเทศไทย ระยะที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑ (ครั้ง)	37	1	1	1
8.5 ประชุมคณะกรรมการบริหารแผนงานอนุกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง (ครั้ง)	38	4	4	1
9.11. จัดจ้างผลิตสื่อและบริหารจัดการช่องทางการสื่อสารออนไลน์เรื่องการดูแลช่องปาก (ครั้ง)	39	2	2	1
9.22. การประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแนวทางการติดตามและประเมินผลการเข้าถึงสื่อของผู้สูงอายุ (คน)	40	1	1	1
10.11. ค่าใช้สอย (ร้อยละ)	41	96	100	1
10.22. ค่าวัสดุ (ครั้ง)	42	1	1	1
11.11. เงินเพิ่มพิเศษสำหรับทันตแพทย์ที่ปฏิบัติงานในหน่วยบริการหรือหน่วยงานฯ ที่ไม่ทำเวชปฏิบัติส่วนตัว (ครั้ง)	43	6	6	1
11.22. ค่าตอบแทนกำลังคนด้านสาธารณสุข ฯ (พตส.) (ครั้ง)	44	6	6	1
11.33. ค่าเช่าบ้าน (ครั้ง)	45	6	6	1
12.1 แลกงขาวสรูปผลการพัฒนาเครื่องมือให้ความรู้ด้านโภชนาการ (FoodChoice) (ครั้ง)	46	1	1	1

	กิจกรรมที่	แผน	ผล	บรรลุ
13.1ประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบเฝ้าระวัง ข้อมูล สารสนเทศ คลัสเตอร์วัยทำงานและผู้เกี่ยวข้อง (ครั้ง)	47	2	2	1
13.2รวบรวมข้อมูล สถานการณ์และบทความวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการสร้างเสริมสุขภาพวัยทำงาน (ฉบับ)	48	1	1	1
13.3ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำข้อมูล สถานการณ์และความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างเสริมสุขภาพวัยทำงาน (คน)	49	1	1	1
13.4ประชุมเพื่อพัฒนารูปแบบการสร้างความรู้ด้านสุขภาพช่องปากวัยทำงาน (คน)	50	1	1	1
13.5ผลิตสื่อความรู้ด้านทันตสุขภาพแก่ประชากรวัยทำงาน (ครั้ง)	51	1	1	1
14.11. สนับสนุนสื่อเผยแพร่แนวปฏิบัติทางสิ่งแวดล้อมที่ดีในคลินิกทันตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ครั้ง)	52	1	1	1
14.22. ติดตามผลการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติทางสิ่งแวดล้อมที่ดีในคลินิกทันตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ครั้ง)	53	1	2	1
14.33. ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีในคลินิกทันตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ครั้ง)	54	1	1	1
15.1ประชุมทบทวนองค์ความรู้วิชาการเพื่อสร้างรูปแบบการบูรณะฟันด้วยวัสดุทางเลือกในสถานบริการทันตกรรม (ครั้ง)	55	1	1	1
15.2จัดจ้างผลิตสื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับใบอนุญาตมีนาคะ และผลกระทบของสารปรอทที่มีต่อสิ่งแวดล้อม (ครั้ง)	56	1	1	1
	SUM	273	271	54
	COUNT	56	56	56
			ร้อยละ	96.43

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

ตามที่สำนักทันตสาธารณสุขได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 6 เดือนหลัง และได้รับการอนุมัติแล้ว เนื่องจากมีสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้หน่วยงานต้องมีการปรับแผนปฏิบัติการ เพื่อรองรับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อ และให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยปรับจากเดิม 16 โครงการ เป็น 15 โครงการ และมีการคั่นงบดำเนินงานให้กรมอนามัย จำนวน 4,732,282.29 บาท มีกิจกรรมดำเนินงาน รอบ 6 เดือนหลัง จำนวน 56 กิจกรรม ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ดำเนินการสำเร็จตามแผนที่วางไว้ 54 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 96.43

### ผลการวิเคราะห์ ดังนี้

การนับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน มีความเข้าใจไม่ตรงกัน เช่น การกำหนดผู้เข้าร่วมประชุม 100 คน แต่เข้าจริง 80 คน ถือว่าไม่สำเร็จ มีการดำเนินงานจริงแต่ดำเนินการล่าช้ากว่าเดือนที่กำหนดไว้ การปรับแผนการยกเลิกกิจกรรม ไม่เข้าใจกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ และการรายงานผลการดำเนินงานล่าช้า ทำให้การบันทึกรายงานในระบบ DOC ล่าช้า ไม่มีการทวนสอบผลการรายงานผลการปฏิบัติงานในระบบ DOC

สำนักทันตสาธารณสุข ได้กำหนดมาตรการสำคัญเพื่อลดช่องว่างและสนับสนุนให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### 1. มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

Partnership (การสร้างพันธมิตร) + Regulation (การกำกับ ควบคุม)

ผู้อำนวยการสำนักทันตสาธารณสุขมีนโยบายให้ ทุกกลุ่มงานดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักทันตสาธารณสุข จึงมีมาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ผ่านการประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ทุกเดือน โดยให้ผู้รับผิดชอบรายงานชี้แจงรายละเอียด ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ทุกกลุ่มแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่วมกันหาแนวทางทำให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนปฏิบัติการ

#### 2. พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ

Investment (การลงทุน) + Regulation (การกำกับ ควบคุม)

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักทันตสาธารณสุข ปี 2563 รอบ 6 เดือนหลัง ที่ผ่านมา สำนักทันตสาธารณสุข ให้แต่ละกลุ่มรายงานผลการดำเนินงานทุกวันที่ 25 ของทุกเดือน บางเดือนมีการรายงานล่าช้า สำนักจึงได้พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการแบบออนไลน์ ซึ่งผู้รับผิดชอบสามารถบันทึกผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา ทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน เพื่อกำกับติดตาม และกระตุ้นให้มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้ตรงตามเป้าหมาย

#### 3. มาตรการการสื่อสารเพื่อการกำกับ และติดตามการดำเนินงาน Advocate (ชี้แนะ สื่อสาร)

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่ผ่านมา พบว่ากลุ่มงานไม่ตระหนักถึงการดำเนินงานตามแผน และยังมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้อง จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการดำเนินงาน โดยการสื่อสารกับบุคลากรหน่วยงาน ผ่านการชี้แจงแนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อให้มีการดำเนินงานในทิศทางเดียวกัน รวมถึงสร้างตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับติดตามการดำเนินงานได้ตามแผนอย่างต่อเนื่อง

แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1	วิเคราะห์ ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	วิเคราะห์GAP ปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้งมีแนวทางการ มาตรการในการแก้ไข	รายงานผลการวิเคราะห์ 1 ฉบับ	ม.ค. 64	น.ส.ณัชชา เปรมประยูร
2	พัฒนาระบบการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ	1 ระบบ	พ.ย.-ธ.ค. 63	น.ส.สุชาดา สุราเลิศ
3	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักทันตสาธารณสุข	สื่อสารเพื่อการกำกับติดตาม	1 ครั้ง	ธ.ค. 63	น.ส.ณัชชา เปรมประยูร
4	การประชุมติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการสำนักทันตสาธารณสุข	สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและติดตามการดำเนินงาน	7 ครั้ง	ม.ค.-ก.ค. 64	น.ส.สุชาดา สุราเลิศ